

CAPITOLUL III: Analiza SWOT

Analiza SWOT a fost concepută în urma realizării analizei diagnostic a teritoriului, cele două aflându-se astfel în stransa corelație. În vederea obținerii unei analize cât mai complexe și obiective a teritoriului GAL, au fost realizate patru analize SWOT pe următoarele domenii:

- a) **Teritoriul**. Indicatori: caracteristici geografice, izolare, deservire, infrastructura, centre de interes, patrimoniu, cultura și mediu inconjurător.
- b) **Populația**. Indicatori: demografie, populația activă, îmbătrânire, nivel de instruire, cunoștințe și competențe specifice teritoriului.
- c) **Activități economice**. Indicatori: activități economice primare, secundare, terțiare, servicii, turism.
- d) **Organizarea socială și instituțională**. Indicatori: activități asociative, ONG, organizare instituțională.

Răspunsul analitic la relevarea Punctelor Slabe a fost acela de a formula măsuri concrete care să înlăture obstacolele și să potențeze accentuat Punctele Tari.

Analiza potențialului de dezvoltare a fost făcută sub atenta coordonare a partenerilor, astfel încât să fie identificate și măsurile care sunt considerate oportune pentru înlăturarea Punctelor Slabe. În urma elaborării analizei diagnostic a teritoriului, pornind de la informațiile obținute, au fost identificate principalele puncte tari/slabe și oportunități/riscuri pentru fiecare categorie.

Pentru fiecare element analizat din analiza diagnostic a fost efectuată analiza SWOT astfel:

TERITORIUL	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ol style="list-style-type: none">1. Spațiu geografic compact;2. Existența condițiilor pedologice și climatologice propice sectorului agricol;3. Teritoriul oferă oportunități agricole diversificate pasuni, suprafețe viticole, teren arabil, fanete, livezi, apicultură, ferme-zootehnice.4. Teritoriul este accesibilizat integral de drumuri județene.5. Lipsa unor factori poluanți majori;6. Existența pe cuprinsul teritoriului a cursurilor de ape, care pot fi valorificate ca sursă de alimentare și exploatare agricolă;7. Utilizarea redusă a pesticidelor și îngrășămintelor permite practicarea agriculturii ecologice;8. Existența unor zone cu valoare naturală ridicată HNV în comunele Surani și Pacureți.	<ol style="list-style-type: none">1. Infrastructură de bază și acces insuficient dezvoltată, teritoriul nu este deservit în totalitate de rețelele de alimentare cu apă, canalizare, electricitate, drumuri locale, drum de exploatare, spații de recreere -parcuri de joacă, baze sportive, miniterenuri de sport;2. Serviciile de gospodărire comunală, situații de urgență, insuficient dezvoltate;3. Existența de suprafețe agricole neexploatate la potențialul maxim al acestora;4. Diminuarea biodiversității sub influența activităților antropice;5. Infrastructura socială inexistentă;6. Infrastructura deficitară și dotările insuficiente determină un grad redus de asigurare a serviciilor sociale (medicale, învățământ, recreere etc.);7. Atractivitatea redusă a teritoriului, urmare a lipsei utilităților (canalizare), a spațiilor de cazare și recreere, precum și lipsei serviciilor pentru asigurarea confortului zilnic;8. Lipsa unei strategii locale de

	marketing cu privire la promovarea microregiunii la nivel regional, național și internațional;
OPORTUNITĂȚI	AMENINTARI
<p>1. Dezvoltarea sectorului agricol, pe fondul climei și reliefului favorabil asociativității în special în sectorul viticol apicultura ,zootehnie dar și celelalte sectoare;</p> <p>2. Dezvoltarea infrastructurii locale la un nivel care să permită susținerea unei activități economice și comerciale intense;</p> <p>3. Valorificarea potențialului energetic solar existent la nivelul regiunii;</p> <p>4. Posibilități de dezvoltare a zonelor sărace prin accesarea fondurilor europene și a fondurilor finanțate de bugetul de stat;</p> <p>5. Existența politicilor de dezvoltare regională și locală;</p> <p>6. Consolidarea ,refacerea zonelor de protecție , și a infrastructurii locale afectate de inundații;</p> <p>7. Instalarea tinerilor fermieri favorizată de poziționarea geografică și calitățile pedologice ale suprafețelor agricole.</p>	<p>1. Degradarea treptată a mediului, sub influența practicării unui management agricol defectuos;</p> <p>2. Deteriorarea infrastructurii de transport, ca urmare a condițiilor meteorologice și a lipsei fondurilor pentru întreținerea acestora;</p> <p>3. Dispariția treptată a speciilor de plante și animale protejate.</p> <p>4. Dezastre naturale; inundații, degradarea pădurilor,secete etc.</p> <p>5. Riscul poluării solurilor din cauza numărului ridicat de fose septice construite;</p> <p>6. Riscul intervențiilor neautorizate, în special asupra obiectivelor de patrimoniu natural și cultural;</p> <p>7. Nivel redus de implicare a oamenilor pentru dezvoltarea teritoriului lor ca urmare a lipsei de instruire /informare;</p> <p>8. Risc pentru accesarea fondurilor nerambursabile .</p>

POPULAȚIA	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>1. Existența unui nivel ridicat al populației apte de muncă, formată din persoane cu spirit antreprenorial și cu potențial de ocupare în agricultură;</p> <p>2. Existența unei forțe de muncă calificată, care a activat în cadrul industriei și care a făcut parte activă din piața forței de muncă ce poate fi încadrată imediat în muncă în cazul existenței acestei posibilități;</p> <p>3. Existența unui număr ridicat de persoane tinere, (potențial “tineri fermieri”) care dețin cunoștințe în domeniul agricol, care pot spori valoarea adăugată la nivelul regiunii, prin preluarea exploatațiilor;</p> <p>4. Existența unor unități de învățământ capabile să asigure instruirea populației, de la nivel de grădiniță la nivel primar, gimnazial și liceal în domeniul agricol (Liceul Agricol Mizil în vecinătatea teritoriului GAL), creând premisele pentru desfășurarea unor activități formative pe tot parcursul vieții</p>	<p>1. Existența unei rate ridicate a somajului ;</p> <p>2. Existența unui număr mare de persoane inactive, nedeclarate ca someri;</p> <p>3. Inexistența posibilităților de informare și instruire a populației active cu privire la oportunitatea inițierii unei afaceri;</p> <p>4. Existența unui număr foarte mare de persoane implicate în agricultura de subsistență;</p> <p>5. Inexistența oportunităților de angajare pe piața locală a muncii, fiind necesară impulsivitatea sectorului nonagricol;</p> <p>6. Existența unei tendințe de îmbătrânire a populației.</p>

pentru locuitori;	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>1. Facilitatea accesului la informații prin posibilitățile de organizare în zona a unor cursuri de formare profesională, informare și difuzare de cunoștințe;</p> <p>2. Posibilitatea de creștere a numărului de locuri de muncă (și implicit a populației active) prin facilitatea accesului la finanțare a fermierilor și microintreprinderilor;</p> <p>3. Implicarea mai accentuată a cetățenilor în inițiativele de interes local;</p> <p>4. Promovarea, prin finanțări nerambursabile, a integrării tinerilor în viața rurală;</p> <p>5. Înființarea unor asociații de profil care să aibă rezultat stabilirea și reîntoarcerea tinerilor în spațiul rural prin crearea de noi locuri de muncă;</p> <p>6. Accesare de programe, dezvoltarea de acțiuni și activități menite să sprijine populația defavorizată în special copiii cu preponderență din minoritatea romă;</p> <p>7. Integrarea tinerilor și persoanelor active în viața rurală prin dezvoltarea unor inițiative în sectorul non agricol, prin finanțare nerambursabilă;</p> <p>8. Stimularea revenirii în țară a persoanelor plecate în străinătate, o dată cu dezvoltarea zonei;</p>	<p>1. Accentuarea procesului de îmbătrânire a populației;</p> <p>2. Dificultăți în susținerea financiară a proiectelor;</p> <p>3. Riscul excluderii sociale a persoanelor defavorizate din zonă;</p> <p>4. Slabă diversificare a activităților industriale, pe fondul dispariției resurselor naturale sau al reducerii volumului de activitate și creșterea ratei șomajului la nivelul regiunii, care poate fi compensată prin politici de sprijinire a antreprenariatului și de creștere a noi locuri de muncă;</p> <p>5. Tendința de scădere a populației prin plecări în alte state, în special a populației masculine - în căutarea unui loc de muncă.</p>

ACTIVITĂȚI ECONOMICE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>1. Existența unui potențial agricol ridicat, dar insuficient valorificat;</p> <p>2. Diversitatea culturilor agricole cu rol semnificativ pentru economia locală: porumb, graș, floarea soarelui, cartofi, legumicultura zootehnică;</p> <p>3. Forța de muncă ridicată și relativ specializată în comparație cu zonele învecinate;</p> <p>4. Existența, la nivel local, a micilor meseriași autorizați în lucrări de zidărie, comerț, croitorie, artizanat;</p> <p>5. Creșterea numărului de unități comerciale mici, în ultimii ani, aproape în toate localitățile;</p> <p>6. Dinamică ascendentă a agenților economici specializați în transporturi;</p> <p>7. Vecinătatea unor zone industriale semnificative orășelele Valenii de Munte,</p>	<p>1. Slabă dotare tehnică a tuturor sectoarelor din agricultură la nivel de microregiune;</p> <p>2. Resurse umane insuficiente, specializate și formate, capabile să desfășoare activități agricole profesionale și eficiente;</p> <p>3. Insuficiența promovării microregiunii și a produselor locale;</p> <p>4. Slabă diversitate a activităților economice în regiunea analizată, care poate fi impulsionată prin sprijinirea inițiativelor antreprenoriale;</p> <p>5. Slabă diversificare a întreprinderilor în domeniul industriei ușoare;</p> <p>6. Insuficiența agenților economici furnizori de locuri de muncă stabile pentru populație;</p> <p>7. Activități specifice sectorului</p>

<p>Ploiesti-parcurile industriale dar si Bucuresti care ofera posibilitate unor schimburi economice si piata de desfacere pentru produsele agricole.</p>	<p>serviciilor insuficient dezvoltate ; 8. Nivelul redus de asociativitate al producatorilor agricoli locali ; 9. Existenta IMM, cu profit mic- din cauza practicarii unor activitati restarnse orientate in majoritatea cazurilor, catre clientii locali;</p>
OPORTUNITĂȚI	AMENINTARI
<ol style="list-style-type: none"> 1. Posibilitati de dezvoltare economica datorita localizarii in apropierea unor mari piete urbane; 2. Sansa dezvoltării comerțului cu produse agroalimentare pe seama potențialului agricol al zonei; 3. Posibilitati de dezvoltare economica oferita de GAL - facilitarea accesului la finantarea micilor intreprinzatori; 4. Infiintarea de ferme zootehnice pentru cresterea bovinelor, ovinelor si pasarilor; 5. Posibilitati de dezvoltare economica prin accesarea altor surse de finantare nerambursabila in sectorul agricol si non-agricol; 6. Dezvoltarea si valorificarea potentialului de promovare a produselor ecologice si a formelor de energie regenerabila; 7. Posibilitatea data de potentialul agricol al zonei in favoarea infiintarii grupurilor de producatori ,asociatii/cooperative agricole; 8. Incurajarea participarii agentilor economici locali la targuri nationale de profil, prin intermediul carora sa-si promoveze produsele ; 9. Creșterea gradului de atractivitate a zonei pentru potențiali investitori și îmbunătățirea calității vietii; 10. Dobandirea de competente in vederea promovarii teritoriului si sporirii vizibilitatii microregiunii 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Competitie la nivel national din partea firmelor puternice; 2. Monopolul firmelor puternic dezvoltate, regional, pentru anumite produse sau servicii; 3. Inexistența unităților și capacităților de colectare, depozitare și procesare a materiilor prime agricole; 4. Accentuarea migrarii in strainatate a fortei de munca ce isi desfasoara activitatea in sectoarele primar/secundar; 5. Nivelul scazut al cunostintelor in domeniul finantarilor nerambursabile si asadar, existenta unui risc in ceea ce priveste accesarea corecta a surselor de finantare; 6. Falimentul agentilor economici care opereaza in sectorul industrial sau comercial, ca urmare a lipsei unei promovari eficiente a produselor .
ORGANIZAREA SOCIALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ol style="list-style-type: none"> 1. Existența unei coeziuni între principalii actori aparținând mediului public și privat la nivelul regiunii; 2. Existența unei comunități locale puternice, cristalizată în jurul consiliilor locale, primăriilor, Bisericii și instituțiilor de învățământ; 3. Proiecte de modernizare a spatiilor culturale; 4. Existenta asistentei sociale la nivelul consiliilor locale; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Existența unor competențe instituționale insuficient dezvoltate, orientate spre implementarea proiectelor de dezvoltare locală și regională; 2. Infrastructura sociala inexistentă; 3. Număr redus de organizatii neguvernamentale care să asigure reprezentarea adecvată a grupurilor vulnerabile; 4. Dificultati intampinate in accesarea fondurilor neramburabile datorita lipsei

<p>5. Existența în derulare a unor proiecte cu finanțare internă;</p> <p>6. Preocuparea autorităților locale pentru implementarea diferitor tipuri de proiecte;</p>	<p>cunostintelor în domeniul incluziunii sociale;</p> <p>5. Fonduri insuficiente pentru asigurarea cofinanțării proiectelor cu finanțare Europeană destinate grupurilor vulnerabile;</p> <p>6. Insuficiența finanțării a sistemului sanitar la nivel local;</p> <p>7. Infrastructura educațională care necesită modernizări și dotări;</p> <p>8. Lipsa tradiției parteneriale public-privat;</p> <p>9. Lipsa politicilor care să se adreseze direct fenomenelor de excluziune socială .</p>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>1. Valorificarea tradiției și obiceiurilor din zonă prin accesarea de programe cu finanțare europeană sau de la bugetul de stat;</p> <p>2. Accesarea de finanțări nerambursabile pentru reabilitarea instituțiilor publice locale: școli, dispensare comunale, cămine culturale;</p> <p>3. Constituirea parteneriatelor între autoritățile publice locale și societatea civilă pentru promovarea și asigurarea proiectelor de infrastructură socială și educațională ;</p> <p>4. Constituirea de parteneriate public-privat la nivel local, în serviciile de interes general, de utilitate publică (alimentare cu apă, salubritate);</p> <p>5. Promovarea instituțională, ca modalitate de atragere a noi investitori în zonă;</p> <p>6. Integrarea socială a grupurilor defavorizate -la nivel de teritoriu GAL au fost identificați copiii în general și copiii de etnie romă în special</p> <p>7. Demararea unor proiecte de înființare a centrelor de asistență integrare și îngrijire.</p>	<p>1. Segregarea grupurilor vulnerabile</p> <p>2. Continuarea declinului populației școlare;</p> <p>3. Excluziunea copiilor de etnie romă;</p> <p>4. Depopularea microregiunii;</p> <p>5. Pierderea în timp a tradițiilor și obiceiurilor locale;</p> <p>6. Creșterea raportului de dependență socială din cauza procesului de îmbătrânire a populației;</p> <p>7. Rata de ocupare slabă;</p> <p>8. Lipsa orientărilor privind formarea</p> <p>9. Pericolul apariției fenomenelor de tip social privind ;</p> <ul style="list-style-type: none"> • sănătatea • grupurile vulnerabile • excluziunea -copii romi • abandonul școlar • lipsa dezvoltării personale

Din analiza SWOT prezentată anterior, se constată că aceasta prezintă fiecare aspect semnificativ al teritoriului, fiind realizată în conformitate cu analiza diagnostic.

Prin valorificarea punctelor tari și a oportunităților identificate, ca și pentru diminuarea influențelor nefavorabile ale punctelor slabe și amenințărilor prezentate în analiza SWOT, în prezenta strategie se propun spre finanțare din fonduri nerambursabile proiecte care răspund cerințelor prezentate în Măsurile privind implementarea strategiei de dezvoltare locală.